

14 e
ÉDITION

CONCOURS NATIONAL DE CAS EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

12&22 FÉVRIER, 2025

BIENVENUE

Au nom des membres de l'ACPAP et de sa communauté, je vous souhaite la bienvenue au concours national de cas de notre association. D'année en année, la qualité des présentations et la performance des équipes participantes ne cessent d'éblouir les universitaires et les praticiens de l'administration publique qui ont la chance de participer à cette compétition. Chaque année, je me réjouis d'assister aux performances des équipes en compétition. Je suis ravi de constater que les administrateurs publics canadiens peuvent compter sur la prochaine génération de fonctionnaires, tous animés par une caractéristique commune : l'excellence. Ce concours national de cas est aujourd'hui devenu une activité phare de l'ACPAP, au point que sa popularité est telle que nous ne pouvons plus accepter toutes les équipes souhaitant y participer. Cette année, vous avez donc le privilège d'en faire partie.

Enfin, je tiens à remercier tout particulièrement le professeur Robert Shepherd, sans qui cette activité n'aurait jamais atteint l'ampleur qu'elle connaît aujourd'hui. En effet, c'est le professeur Shepherd qui a imaginé ce concours, aux côtés d'Andy Graham et Ken Rasmussen, et qui lui donne vie chaque année. Nul ne peut mesurer les innombrables heures que le professeur Shepherd a consacrées à notre concours national de cas. Il l'a fait par pure conviction, guidé par un profond sens du service public qui le définit si bien. L'ACPAP lui est redevable d'une immense dette de gratitude, qu'elle ne pourra jamais réellement rembourser. À cet égard, je suis fier et heureux d'annoncer que l'ACPAP a décidé de décerner pour la première fois cette année le prix Shepherd, en reconnaissance de son engagement envers le concours national de cas et l'ACPAP. Ce prix sera remis à l'équipe qui remportera la médaille d'or. Je vous souhaite un excellent concours et, surtout, beaucoup de plaisir.

Jean-François Savard, PhD
Professeur, ÉNAP
Président, ACPAP



MEMBRES DU JURY



Noah Morris (juge en chef) est le principal dirigeant de NJM Strategies, une société de conseil spécialisée dans l'éducation postsecondaire, les services financiers du secteur public et la planification stratégique. Noah a récemment pris sa retraite après 34 ans de service dans la fonction publique de l'Ontario, dont la majorité à titre de directeur et de sous-ministre adjoint. Sa carrière a été équitablement répartie entre le ministère du Trésor et des Finances et 15 années consacrées à tous les aspects de l'éducation postsecondaire en Ontario. Il a notamment occupé les rôles de surintendant des collèges, directeur de l'aide financière aux étudiants, directeur du financement postsecondaire et sous-ministre adjoint de l'éducation postsecondaire au ministère des Collèges et Universités. Noah a également été président du Comité consultatif intergouvernemental sur l'aide financière aux étudiants (CCIAFE) pendant plusieurs années. Son dernier poste en Ontario était celui de sous-ministre adjoint des services financiers de l'État, où il a dirigé la mise en œuvre et la gestion de plus de 25 programmes de soutien liés à la COVID. Noah est récipiendaire de deux prix Améthyste personnels pour ses réalisations marquantes en matière de politiques publiques en Ontario. Il est titulaire d'un baccalauréat de l'Université McGill et d'une maîtrise en planification de l'Université Queen's.



Suzanne Craig possède plus de 30 ans d'expérience en droit, en gouvernance et en élaboration de politiques dans les secteurs public et privé. Elle a également exercé en tant qu'arbitre et médiatrice. Avocate formée à l'international, Mme Craig a pratiqué le droit des affaires et du commerce et a travaillé comme enquêtrice judiciaire dans le secteur bancaire européen. Nommée pour la première fois commissaire à l'intégrité de la Ville de Vaughan en 2009, Mme Craig a occupé les fonctions de commissaire à l'intégrité, de registraire des lobbyistes (Ville de Vaughan) et d'enquêtrice des réunions à huis clos pour plus de 30 municipalités ontariennes. En plus d'avoir été la première commissaire à l'intégrité du Toronto District School Board de 2016 à 2021, Mme Craig est actuellement commissaire à l'intégrité du Ottawa-Carleton District School Board et du York Region District School Board.



Nancy Carroll est titulaire d'un baccalauréat en arts avec distinction (Université du Manitoba) et d'un baccalauréat en droit (Université Dalhousie). Nancy a intégré le gouvernement du Manitoba en tant que stagiaire en gestion. Au cours des deux décennies suivantes, elle a occupé divers postes à responsabilités croissantes dans de nombreux ministères. Son dernier poste au sein du gouvernement du Manitoba était celui de commissaire de la fonction publique, où elle était responsable de la prestation des services en ressources humaines pour l'ensemble des ministères. Depuis son départ du gouvernement du Manitoba, Nancy a rejoint le Red River College Polytechnic, où elle fournit des conseils stratégiques en relations de travail.



Stefania Trombetti est directrice exécutive de l'Initiative sur la gouvernance réglementaire et instructrice pour le programme de développement de carrière des professionnels de la réglementation à l'École de politique et d'administration publiques de l'Université Carleton. Stefania a eu une carrière de 35 ans dans la fonction publique fédérale du Canada, occupant divers rôles en politique et en réglementation au sein de cinq ministères. Avant de prendre sa retraite en 2024, elle a dirigé des initiatives fédérales en matière de politiques et de réglementation visant à renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement des produits de santé en tant que sous-ministre adjointe du Groupe de travail sur les pénuries de médicaments de Santé Canada. Auparavant, elle occupait le poste de sous-ministre adjointe à la Direction générale des opérations réglementaires et de l'application de la loi à Santé Canada, où elle supervisait les programmes de conformité et d'application de la loi pour tous les produits réglementés par le ministère et coordonnait l'agenda réglementaire du ministère, ainsi que la gestion des pénuries de médicaments et de dispositifs médicaux. Stefania est diplômée de l'Université Queen's (M.A. en études politiques) et de l'Université d'Ottawa (baccalauréat en sciences sociales, science politique avec une mineure en études italiennes).



Guy Giorno dirige la pratique en droit politique de son cabinet, conseillant sur l'enregistrement des lobbyistes, la reddition de comptes gouvernementale, l'éthique, les conflits d'intérêts dans le secteur public et les marchés publics. Il représente des dirigeants d'entreprises et des lobbyistes dans le cadre de procédures d'application de la loi et aide les organisations à élaborer des stratégies de conformité. Expert reconnu, il a témoigné devant des comités parlementaires sur la législation en matière de lobbying et a conseillé plusieurs provinces sur la conception de registres des lobbyistes. Ancien registrateur des lobbyistes de Brampton, il occupe désormais le poste de commissaire à l'intégrité pour plusieurs municipalités ontariennes, supervisant la conformité aux règles d'éthique. Son travail en matière de droit d'accès à l'information comprend des conseils aux institutions publiques et une assistance aux particuliers dans l'obtention de documents gouvernementaux. Guy est co-auteur de *Lobbying in Canada* et ancien président du comité « Droit du lobbying et de l'éthique » de l'Association du Barreau canadien.



Michael Presley est actuellement professeur adjoint à l'École de politique et d'administration publiques et co-directeur du programme de développement de carrière des professionnels de la réglementation. Il est également directeur du programme de certification en leadership réglementaire au Centre en gestion et politiques publiques (Odell House) de l'Université d'Ottawa. Avant de rejoindre l'Université d'Ottawa, il a occupé le poste de sous-ministre adjoint (Affaires réglementaires) au Secrétariat du Conseil du Trésor de 2009 à 2014. Auparavant, il a passé 15 ans à Agriculture et Agroalimentaire Canada, où il a occupé divers postes, notamment ceux de directeur général du Bureau de la chaîne de valeur alimentaire, directeur général du Bureau des aliments et directeur du Bureau de l'environnement. Expert reconnu en affaires réglementaires, M. Presley a collaboré étroitement avec le secteur privé sur de nombreuses initiatives dirigées par le gouvernement.

HORAIRE

MERCREDI, 12 FÉVRIER

11 h 00 (HE)
CAS ENVOYÉ AUX ÉQUIPES

13 h 00 - 14 h 00 (HE)
DISCOURS D'OUVERTURE, RÉVISION DES RÈGLES,
DÉTERMINATION DES HEURES DE PRÉSENTATION

14 h 15 (HE)
BRÈVES RÉPÉTITIONS TECHNIQUES AVEC
LES COORDONNATEURS ET
LES MEMBRES DES ÉQUIPES

SAMEDI, 22 FÉVRIER

8 h 00 (HE)
DÉBUT DES PRÉSENTATIONS DES ÉQUIPES
DIFFUSION EN DIRECT DISPONIBLE SUR YOUTUBE

12 h 00 (HE)
ÉCOLE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA
TABLE RONDE

19 h 30 (HE)
CÉRÉMONIE DE CLÔTURE ET REMISE DES PRIX
RÉCEPTION

20 h 20 (HE)
SÉANCES DE RÉTROACTION AVEC LES JUGES

CÉRÉMONIE D'OUVERTURE

MERCREDI, 12 FÉVRIER

HEURE (HE)	ACTIVITÉ	CONFÉRIENCIER
13 h 00 13 h 10	Bienvenue et remarques d'ouverture	Andrea Rounce Robert Shepherd
13 h 10 13 h 15	Remarques de l'IAPC	David Fulford, PDG
13 h 15 13 h 20	Remarques de l'École de la fonction publique du Canada	Josianne Paul, Directrice, Politique et mobilisation pour École de la fonction publique du Canada
13 h 20 13 h 25	Remarques de l'ACPAP	Jean-François Savard, Président
13 h 25 13 h 45	Présentation des équipes par les entraîneurs	Entraîneurs
13 h 45 13 h 55	Tirage de l'ordre des équipes	Robert Shepherd
13 h 55 14 h 00	Revue des règles Remarques de clôture	Andrea Rounce Robert Shepherd

RÉPÉTITIONS TECHNIQUES

MERCREDI, 12 FÉVRIER

HEURE (HE)

ÉQUIPE

14 h 10

14 h 20

University of British Columbia

14 h 20

14 h 30

Queen's University

14 h 30

14 h 40

York University

14 h 40

14 h 50

Toronto Metropolitan

14 h 50

15 h 00

Regina/ Saskatchewan

15 h 00

15 h 10

Carleton

15 h 10

15 h 20

Glendon College

15 h 20

15 h 30

University of Alberta

15 h 30

15 h 40

University of Toronto

15 h 40

15 h 50

Simon Fraser University

15 h 50

16 h 00

Dalhousie University

16 h 00

16 h 10

Concordia University

16 h 10

16 h 20

University of Calgary

16 h 20

16 h 30

McMaster University

HORAIRES DE PRÉSENTATIONS

ORDRE	REJOINDRE L'APPEL ZOOM	PRÉSENTATION
TMU	7 h 30 (HE)	8 h 00 (HE)
Dalhousie	8 h 15 (HE)	8 h 45 (HE)
Queens	9 h 00 (HE)	9 h 30 (HE)
Toronto	9 h 45 (HE)	10 h 15 (HE)
York	10 h 30 (HE)	11 h 00 (HE)
JOHNSON SHOYAMA	11 h 15 (HE)	11 h 45 (HE)
SFU	12 h 00 (HE)	12 h 30 (HE)
PAUSE		
UBC	13 h 00 (HE)	13 h 30 (HE)
McMaster	13 h 45 (HE)	14 h 15 (HE)
Carleton	14 h 30 (HE)	15 h 00 (HE)
Alberta	15 h 15 (HE)	15 h 45 (HE)
Calgary	16 h 00 (HE)	16 h 30 (HE)
Glendon	16 h 45 (HE)	17 h 15 (HE)
Concordia	17 h 30 (HE)	18 h 00 (HE)
Délibérations des juges	18 h 45 – 19 h 30	

TABLE RONDE DE L'EFPC

SAMEDI 22 FÉVRIER, 12 h (HE)

Perspectives sur l'exploration d'une carrière dans la fonction publique fédérale

Un dîner d'information virtuel

Rejoignez-vous **École de la fonction publique du Canada** pour un événement en ligne avec des fonctionnaires et l'Institut d'administration publique du Canada sur la façon de naviguer et d'exceller au sein de la fonction publique fédérale. Que vous soyez nouveau dans la fonction publique ou que vous cherchiez à faire évoluer votre carrière, cet événement vous offrira des conseils précieux sur la façon d'intégrer la fonction publique et d'y mener une carrière fructueuse.

Détails de l'événement

Date : 22 février 2025

Heure : 12 h 00 à 13 h 00 (HE)

Langue : Bilingue

Inscription : Veuillez-vous inscrire en utilisant le lien suivant [lien](#)

CONFÉRENCIERS



Nathalie Lévesque
École de la fonction
publique du Canada



Salma Abbas
Ressources naturelles
Canada



Priyanka Sharma
Réseau Étudiants GC



David Fulford
Institut d'administration
publique du Canada

CÉRÉMONIE DE CLÔTURE

SAMEDI, 22 FÉVRIER, 19 H 30 HE

CÉRÉMONIE DE REMISE DES PRIX

HEURE (HE)	ACTIVITÉ	CONFÉRENCIER
19 h 30	Programme débute	
19 h 32	Bienvenue et remarques d'ouverture	Robert Shepherd & Andrea Rounce Co-organisateurs
19 h 35	Remarques de l'IAPC	David Fulford IAPC
19 h 37	Remarques de l'École de la fonction publique du Canada	Josianne Paul EFPC
19 h 39	Remarques de l'IRPP	Frances Doria IRPP
19 h 42	Remarques de l'ACPAP	Duane Bratt Vice-président, ACPAP
19 h 45	Commentaires sur les performances des équipes	Noah Morris Juge en chef
19 h 55	Annonce des 3 meilleures équipes	
20 h 00	Discours de clôture	Robert Shepherd & Andrea Rounce
	Séances de rétroaction	

NOS ÉQUIPES



UNIVERSITÉ CARLETON

Amrita Chavan, Dhriti Mehta, Kevin Hu, Sahiba Khaira, Aidan Tomalty
Entraîneurs : Anna Kopec, Dong Ngo



UNIVERSITÉ CONCORDIA

Tess Walker, Julia Kelly, Hannah Lazarus, Matteo Mazza, Erykah Yasmine Kangbeya
Entraîneurs : Meghan Joy, Joe Faragone



COLLÈGE GLENDON

Asala Abbas, Caitlin Budhram, Alex Stroe, Mika Bains, Acacia Khanicheh-Peiries
Entraîneur : Francis Garon



JOHNSON- SHOYAMA

Sebastian Eger, Komalpreet Turh, Neha Bhatnagar, Jeremy Sehn, Robin Gaithuru
Entraîneurs : Colten Goertz, Justin Longo



UNIVERSITÉ SIMON FRASER

Sophia Seemann, Kody Sider, Morgan Parr, Tefa Borja, Husna Tembo
Entraîneur : Kennedy Stewart

UNIVERSITÉ TORONTO



METROPOLITAIN

Abi Parameswaran, Cameron Spencer, Izzy Fiddes, Kaelin Barichello, Yuliia Romanenko
Entraîneur : Frank D'Onofrio



UNIVERSITÉ D'ALBERTA

Devin Shaw, Megan Dibartolo, Angelic Nixon, Benjamin Moncreiff, Randi Worth
Entraîneurs : Feodor Snagovsky, Jared Wesley



UNIVERSITÉ DE COLUMBIE-BRITANNIQUE

Amita Dias, Rodrigo Rojas, Steewa Philip, Julian Rogers, Lindsey Eiwanger
Entraîneurs : Matias Margulis, Joel Dalibard

UNIVERSITÉ DE TORONTO



Georgia Maxwell, Fadeel Sheikh, Noah Lee, Jean-Pierre Péladeau, Milad Naeim
Entraîneurs : Drew Fagan, Brian Lewis



UNIVERSITÉ YORK

Isi Imafidon, Emma-Jane Cowan, Betiel Mshghina Abraha, Syeda Nafisa Nawal, Michael Tracey, Milena Basciano
Entraîneur : Ian Roberge



UNIVERSITÉ DE CALGARY

Haris Ahmad, Bri Dangerfield,
Muneer Nazir, Ty Willness, Serena
(Thi) To

Entraîneur : Kent Fellows



UNIVERSITÉ DE MCMASTER

Eileen Stephens, Abdelrahman
Elsayed, Dorothy Rodrigues, Tuqa Al-
Rammahi, Samar Khan

*Entraîneurs : Vass Bednar, Greg
Flynn*



UNIVERSITÉ QUEEN'S

Smit Patel, Abirami Kirupanithy,
Brigid Waddingham, Marcus Jun
Wei Wong, Nickolon Dudhnath

*Entraîneurs : Jamshed Merchant,
Eugene Lang*



UNIVERSITÉ DE DALHOUSIE

Noah Davis, Emma King, Iain
McLean, Donovan Collie

*Entraîneurs : Bill Foster, Lori
Turnbull*

MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS



REMERCIEMENTS SPÉCIAUX

COMITÉ ORGANISATEUR

ANCIEN PRÉSIDENT, ASSOCIATION
CANADIENNE DES PROGRAMMES EN
ADMINISTRATION PUBLIQUE (ACPAP)

ASSOCIATION CANADIENNE DES
PROGRAMMES EN
ADMINISTRATION PUBLIQUE (ACPAP)

COORDONNATRICE
ÉCOLE DE POLITIQUE
PUBLIQUE ET D'ADMINISTRATION (EPPA)
DE L'UNIVERSITÉ
CARLETON

CONTRIBUTEUR À L'ÉTUDE DE CAS
UNIVERSITÉ D'OTTAWA