RAPPORT DU PRÉSIDENT - BROOKE JEFFREY

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE LA CAPPA

Université York, TORONTO

Le 22 juin 2023

Introduction

Cette assemblée marque la fin de mon mandat de trois ans à la présidence de l'ACPPU, un mandat que l'on ne peut que qualifier de mouvementé et qui, en raison de circonstances exceptionnelles, a été prolongé d'un an au-delà du mandat traditionnel de deux ans.

Lorsque j'ai été élu président en juin 2020, le monde était déjà plongé dans les affres de la pandémie de COVID-19 depuis 100 jours. En conséquence, l'une des premières victimes de cette crise pour la CAPPA a été l'annulation de notre conférence annuelle, prévue à la fin du mois à London, en Ontario. À l'époque, j'ai indiqué de manière irréfléchie que j'étais persuadé que la conférence de l'année suivante se déroulerait comme d'habitude. Inutile de dire que cette prédiction s'est avérée bien trop optimiste. Au contraire, au cours des trois dernières années, la CAPPA a été confrontée à des défis sans précédent sur toute une série de questions, y compris l'organisation des conférences annuelles. Comme le souligne le présent rapport (et en grande partie grâce au dévouement exceptionnel de mes collègues de l'exécutif et du conseil d'administration), la CAPPA a non seulement relevé le défi, mais elle en est ressortie à bien des égards plus forte et plus motivée qu'auparavant.

Conférence annuelle

La conférence de cette année à York marque l'aboutissement d'un effort de trois ans pour revenir à la "normale". Après l'annulation de la conférence annuelle en 2020, une conférence virtuelle en 2021 et une conférence hybride l'année dernière à Victoria, je suis ravi de pouvoir dire que nous sommes revenus à une véritable conférence en personne cette année. Dans le même temps, il convient de noter que ces deux conférences antérieures ont été couronnées de succès. En outre, elles ont fait appel à une planification et à une technologie innovantes qui resteront probablement une composante essentielle de nombreuses activités futures de la CAPPA.

Je pense qu'il est également important de reconnaître la pertinence des sujets examinés lors des conférences de la CAPPA de ces deux dernières années, et en particulier lors de notre conférence de cette année. Dans mon discours inaugural en 2020, j'ai écrit que " en ces temps difficiles, alors que tous les ordres de gouvernement au Canada et dans le monde sont confrontés à une pléthore de revendications concurrentes et de décisions difficiles qui doivent être prises dans une atmosphère d'urgence constante, l'étude de l'administration publique pourrait difficilement être plus pertinente ". J'ai également noté que "des questions telles que la confiance dans le gouvernement, l'éthique du secteur public et le changement organisationnel, ainsi que les relations fédérales-provinciales, la responsabilité et la gestion fiscale, s'avéreront sans aucun doute encore plus importantes". Le thème de la conférence de cette année, "Tenir tête à la vague", reflète clairement ces développements en mettant l'accent sur l'enseignement, l'étude et la pratique de l'éthique et des valeurs du secteur public, de la responsabilité, de la diversité et de l'inclusion. (Elle est également le successeur logique de la conférence

de l'année dernière, "Renverser la vapeur", qui a abordé de nombreuses questions pratiques d'organisation et de gestion auxquelles sont confrontés les gouvernements et les fonctionnaires face à la réponse sans précédent de "l'ensemble du gouvernement" à la crise de la pandémie). À mon avis, la réponse enthousiaste à l'appel à communications de cette année et le nombre impressionnant d'inscriptions à cette conférence témoignent de la reconnaissance générale de l'importante contribution de la CAPPA à la discipline de l'administration publique au Canada.

Enfin, je m'en voudrais de ne pas souligner les contributions individuelles de tant de membres de l'exécutif et du conseil d'administration qui ont fait de ces conférences une réalité dans des circonstances difficiles, et en particulier les efforts dévoués de Naomi Couto et Kim Speers pour la conférence de l'année dernière à Victoria, et d'Andrea Migone et Ian Stedman pour la conférence de cette année à York.

Concours d'études de cas

Pour les étudiants en administration publique de nos programmes membres à travers le pays, l'un des temps forts de l'année est le concours annuel d'études de cas de la CAPPA. Ici aussi, la CAPPA a été confrontée à des décisions difficiles en raison de la crise du Covid-19. Je suis donc extrêmement heureux d'annoncer que, grâce à l'aide exceptionnelle et au dévouement de l'ancien président de la CAPPA, Rob Shepherd, et de son équipe de soutien à Carleton, la CAPPA a pu continuer à organiser virtuellement cet événement important pendant toute la durée de la pandémie. L'un des résultats positifs de cette transition vers des sessions virtuelles a été la participation d'un plus grand nombre d'équipes des programmes membres, en raison de l'élimination des frais de déplacement et des défis organisationnels. Et, de la même manière que l'extraordinaire pivot vers le travail à distance pour de nombreux aspects des opérations gouvernementales actuelles est susceptible de fournir des avantages et des réformes continues après la pandémie, l'expertise acquise et la technologie utilisée pour ces sessions virtuelles de Case Comp se révéleront probablement des outils précieux pour d'autres événements de la CAPPA à l'avenir. En effet, l'exécutif a écouté les préoccupations des programmes membres et a décidé de retarder d'une année supplémentaire le retour aux sessions en personne du concours de cas, permettant ainsi une période de transition au cours de laquelle de nombreuses questions organisationnelles et financières peuvent être résolues. Par conséquent, le concours de l'année prochaine (en février 2024) se déroulera à nouveau de manière virtuelle.

Accréditation

L'accréditation des programmes membres par le comité d'accréditation indépendant de la CAPPA est un autre élément extrêmement important de la contribution de la CAPPA à la discipline. Comme d'autres programmes d'accréditation professionnelle, il est conçu pour fournir une reconnaissance objective de la qualité et des contributions des programmes universitaires. À l'heure actuelle, six des programmes membres de la CAPPA ont été accrédités et trois autres programmes en sont aux premières étapes du processus. Ici aussi, il est important de noter que la pandémie a eu un impact significatif sur cet aspect du travail de la CAPPA, car de nombreuses écoles ont retardé leur demande en raison des préoccupations plus urgentes et plus immédiates imposées au corps enseignant et aux administrateurs par la crise.

Une fois de plus, je m'en voudrais de ne pas reconnaître l'extraordinaire contribution et le dévouement de Kathy Brock, qui a présidé le comité d'accréditation pendant les deux premières années de ma

présidence. Pendant cette période, elle a lancé une révision et apporté des améliorations significatives à la documentation concernant le processus d'accréditation, qui est désormais accessible sur le site web de la CAPPA. Après son départ du comité lors de la conférence de l'année dernière, le rôle de la présidente a été assumé avec compétence par Geneviève Tellier, qui présentera son rapport annuel lors de cette conférence.

Prix

Au cours de ma présidence, un certain nombre de changements et d'ajouts ont eu lieu en ce qui concerne les divers prix décernés par la CAPPA. Ces changements concernent à la fois les professeurs et les étudiants des programmes membres.

Tout d'abord, à partir de 2022, après un examen coopératif des activités partagées avec l'IAPC, l'un de nos principaux partenaires, la CAPPA a assumé l'entière responsabilité du prix Pierre DeCelles pour l'excellence de l'enseignement. Cette année, la lauréate du prix est la professeure Naomi Couto de l'Université York.

En outre, j'ai le plaisir d'annoncer que lors de la conférence annuelle de l'année dernière à Victoria, une résolution a été adoptée à l'unanimité pour créer un comité des prix, dont le professeur émérite Sandy Borins de l'université de Toronto a été nommé président. Les travaux de ce comité ont abouti à la décision du conseil d'administration de créer un prix parallèle pour l'excellence de la recherche, qui sera connu sous le nom de prix Ken Kernaghan. Le premier lauréat de ce prix est le professeur Michael Howlett de l'Université de la Colombie-Britannique. J'aimerais profiter de cette occasion pour remercier Sandy pour son travail acharné sur ce dossier et souligner qu'il présentera son propre rapport lors de cette conférence.

Enfin, en collaboration avec l'IAPC, la CAPPA offre le National Student Thought Leadership Award. Ce prix permet de reconnaître les étudiants exceptionnels des programmes membres qui ont apporté une contribution importante à la recherche, à l'érudition et au leadership communautaire. Les trois meilleurs travaux d'étudiants sont récompensés par ce prix et sont également reconnus lors de la conférence annuelle de l'IAPC. Les lauréats de cette année seront désignés lors d'une session virtuelle du jury le 27 juin, et les travaux gagnants seront affichés sur le site web de la CAPPA. Ici aussi, je m'en voudrais de ne pas mentionner le dévouement infatigable de l'ancienne présidente Andrea Rounce, qui s'est chargée de ces prix au cours des trois dernières années.

Gouvernance

Le Comité d'examen de la gouvernance a souligné que la fonction de communication de la CAPPA constituait un domaine majeur dans lequel il convenait de poursuivre les travaux, tant en ce qui concerne l'amélioration du site web que la mise en évidence du travail de l'organisation auprès d'un public plus large.

J'ai le plaisir d'annoncer que des progrès significatifs ont été réalisés dans ces deux domaines, malgré les défis permanents posés par la pandémie. Plutôt que de se contenter de rester à flot et de maintenir le statu quo, les membres de l'exécutif et du conseil d'administration de l'ACPPU ont soutenu avec enthousiasme le travail du comité des communications en vue de procéder à une refonte importante du site web. Ce processus de près de deux ans a été mené avec compétence par notre président des communications (et trésorier) Jean-François Savard, et les améliorations apportées à notre site web ont

été largement et positivement notées par un large éventail de nos partenaires et de nos membres. Jean-François présentera son rapport annuel lors de cette conférence, dans lequel il fournira des détails supplémentaires sur les progrès réalisés et les projets d'amélioration à venir.

Le bilinguisme et la transformation de la CAPPA en une organisation nationale véritablement bilingue sont des domaines dans lesquels je me suis personnellement investi au cours de mon mandat de président. Je suis donc très heureux d'annoncer que je crois que nous avons maintenant une présence bilingue établie en personne et en ligne, couvrant tout, depuis notre site Web et nos documents publics jusqu'aux documents présentés à nos programmes membres et aux membres du conseil d'administration. Et, bien que le coût de la traduction simultanée pour cette conférence ou d'autres événements majeurs soit prohibitif, nous avons pris des mesures importantes pour parvenir à une documentation bilingue et à une capacité bilingue dans les groupes d'experts et les jurys organisés par la CAPPA.

Enfin, en ce qui concerne les membres, je suis également très heureux d'annoncer que nous avons maintenu le nombre de membres que nous avions avant la pandémie et que nous avons en fait ajouté trois nouveaux programmes membres au cours des trois dernières années, à savoir le CMR, Brock et l'école Max Bell de McGill. Par conséquent, nous comptons actuellement 26 programmes membres.

Partenariats

IPAC : Les universitaires et les praticiens de l'administration publique reconnaissent depuis longtemps l'importance de lier la théorie à la pratique. C'est pour renforcer cette relation que la CAPPA entretient depuis longtemps des relations généralement fructueuses avec l'IAPC. Au fil des ans, cette relation a évolué et, bien que les deux organisations soient aujourd'hui séparées de facto, on peut affirmer qu'à certains égards, le niveau d'étroite coopération entre les deux a rarement été aussi élevé qu'au cours des trois dernières années. L'IAPC continue d'offrir des réductions aux étudiants des programmes membres et, plus récemment, des tarifs très avantageux à ceux qui souhaitent participer à des séminaires et à des webcasts uniques. Sous la direction de David Fulford, la CAPPA et l'IAPC ont continué à coparrainer le Prix national du leadership étudiant. David a personnellement assisté à la conférence de la CAPPA l'année dernière et participera à un panel spécial sur la CAPPA et ses partenaires lors de cette conférence.

L'École de la fonction publique du Canada : En outre, la CAPPA a noué des liens plus étroits avec l'École de la fonction publique du Canada et son président, Taki Sarantakis. Ici aussi, l'objectif est de renforcer les liens entre les universitaires et les bureaucrates. L'une de mes premières activités en tant que nouveau président de la CAPPA a été de participer à la séance plénière d'ouverture d'un séminaire virtuel parrainé par l'École à l'intention des fonctionnaires fédéraux, dont plus de 1 000 étaient présents. Avec un ancien greffier du Conseil privé et un sous-ministre, ainsi qu'avec le professeur Alasdair Roberts, membre du conseil d'accréditation de la CAPPA, j'ai participé à une table ronde sur les défis et les problèmes auxquels sont confrontés les praticiens pendant la pandémie et sur les recherches pertinentes actuellement menées par les universitaires. En outre, des représentants de l'école ont assisté à la conférence de l'année dernière et il est également prévu qu'ils participent au panel spécial de cette année sur les partenaires de la CAPPA.

Association coréenne pour l'administration publique (KAPA) : J'ai le plaisir d'annoncer que la CAPPA est actuellement en discussion avec la KAPA en vue de la signature d'un protocole d'accord. L'échange

d'informations et la participation conjointe aux conférences annuelles respectives sont prévus. Malheureusement, la conférence de la KAPA a lieu cette année en même temps que la nôtre, mais des échanges futurs sont prévus.

Réflexions finales

En tant qu'organisation bénévole, la CAPPA dépend de la bonne volonté et des contributions de ses membres. J'ai eu le privilège de travailler avec un groupe de membres de l'exécutif exceptionnellement dévoués et sympathiques et avec un conseil d'administration qui a pris ses responsabilités au sérieux. Je voudrais profiter de cette occasion pour remercier chacun d'entre eux pour leurs conseils avisés, leur attitude collégiale et leur volonté de s'impliquer lorsque c'est nécessaire. Grâce à leurs efforts, je pense que la CAPPA n'a pas seulement résisté à la tempête d'une pandémie mondiale, mais qu'elle en est sortie plus forte qu'avant. Je suis persuadé que le nouveau comité exécutif apportera de nouvelles améliorations et orientera la CAPPA dans des directions nouvelles et intéressantes, et je me réjouis de pouvoir l'aider de toutes les manières utiles en ma qualité de président sortant au cours des deux prochaines années.