

Rapport de la présidente – Andrea Rounce, réunion du

Conseil d'administration de CAPP/ACPAP

1er juin 2020

ACTIVITÉS DEPUIS MAI 2019

ACTIVITÉS

Conférence annuelle

Nous savons tous que la conférence que nous avions prévue cette année n'a pas pu se tenir sous sa forme initiale, dans le cadre du congrès organisé à l'Université Western. Il ne restait que deux mois avant l'événement lorsque nous avons dû l'annuler, alors qu'un travail considérable avait déjà été accompli. J'ai apporté mon soutien à Joe Lyons, l'organisateur principal, et je sais que la décision d'annuler – bien que nécessaire – a été très difficile à prendre. Je tiens à remercier Joe pour tout le travail qu'il a accompli afin de préparer le terrain pour une conférence réussie, ainsi que Naomi Couto, Isabelle Caron et les autres personnes qui ont apporté leur soutien. Je tiens également à remercier le Conseil d'administration de CAPP/ACPAP pour sa volonté de se pencher sur les enjeux cruciaux liés à la conférence et à la COVID-19, ainsi que pour la rapidité avec laquelle il a répondu aux questions concernant la suite des événements. Enfin, je tiens à remercier Jean-François Savard et Isabelle Caron (ainsi que Kathy Brock et Rob Shepherd) d'avoir pris l'initiative d'organiser un atelier en ligne d'une journée consacré à l'enseignement de l'administration publique en ligne ou à distance – il s'agit d'une excellente initiative, qui offre à notre communauté l'occasion de se réunir pour discuter de sujets importants.

Accréditation

L'accréditation est un volet important du travail de CAPP/ACPAP, qui permet aux programmes d'obtenir une reconnaissance indépendante de leur qualité et de leurs contributions. L'une des missions du président consiste à assurer la liaison avec le président du Comité d'accréditation, tout en encourageant les établissements, programmes et départements membres à envisager l'accréditation. L'examen de l'accréditation, mené par un comité externe, a donné lieu à des recommandations utiles visant à rendre le processus d'accréditation encore plus fluide pour les membres. Le Conseil aura l'occasion d'entendre le Dr Kathy Brock, présidente du Comité d'accréditation, s'exprimer sur ce rapport et sur les recommandations du Comité d'accréditation lors de la réunion du 1^{er} juin. Il convient de remercier le Comité d'examen pour son travail sur ce rapport, et je tiens également à remercier les membres du Comité d'accréditation pour leur engagement : Kathy Brock, Ian Clark, Nancy Olewiler, David Siegel et Luc Bernier.

PARTENARIATS

NASPAA

CAPP/ACPAP en est à la deuxième année d'un protocole d'accord de trois ans conclus avec la NASPAA (Réseau des écoles de politique publique, d'affaires publiques et d'administration), qui nous engage à collaborer dans des domaines d'intérêt commun. Ces domaines comprennent les conférences annuelles, l'identification de synergies possibles en matière de recherche (et des moyens de les faciliter), les concours d'études de cas pour les étudiants, ainsi que le partage d'études de cas utilisées dans l'enseignement et la formation. Kathy Brock (responsable de la commission d'accréditation) et moi-même avons assisté à la conférence annuelle de la NASPAA à Los Angeles, ce qui nous a permis de mieux comprendre les défis auxquels sont confrontés les programmes d'administration publique, de gestion et de politique aux États-Unis et à l'échelle internationale, notamment ceux liés à l'élaboration des programmes d'études.

Apprendre aux étudiants à travailler avec, à comprendre et à commander des travaux sur le big data; à évoluer à l'ère de la gouvernance numérique et à préserver leur neutralité tout en travaillant au sein d'une administration souvent chaotique et en constante évolution figuraient parmi les thèmes récurrents. J'ai rencontré la directrice exécutive, la future présidente et l'ancienne présidente, et nous avons discuté des domaines dans lesquels nous pourrions collaborer cette année. Nous avons eu une conversation fructueuse sur la manière dont nous pourrions aborder l'accréditation des programmes souhaitant être accrédités à la fois par CAPP et la NASPAA. L'ancienne présidente de la NASPAA, Palmira Rios-Gonzalez, s'était engagée à participer à notre conférence cette année (avant la pandémie de COVID). Nous avons eu une conversation fructueuse sur la manière dont nous pourrions aborder l'accréditation des programmes souhaitant être accrédités à la fois par CAPP et la NASPAA. Notre objectif est de mettre en place un protocole d'accord (MOU) autonome ou annexé, exigeant que tout programme ou établissement canadien soit accrédité au Canada avant de pouvoir déposer une demande d'accréditation auprès de la NASPAA.

Une autre initiative de la NASPAA qui intéresse nos membres est l'accent mis par cette dernière sur les études de cas à des fins pédagogiques. Elle travaille actuellement à la mise en place d'un portail consultable qui inclurait le contenu du programme d'études de cas de l'IPAC ainsi que d'autres bases de données d'études de cas (y compris, peut-être, les études de cas de CAPP issues des concours précédents). L'accès resterait déterminé par l'hébergeur des études de cas, mais celles-ci seraient accessibles à toute personne, partout dans le monde, via le portail de la NASPP.

IPAC

L'IPAC est un partenaire institutionnel précieux pour CAPP/ACPAP. Bien que CAPP ait vu le jour en tant que comité de l'IPAC, nous fonctionnons comme des organisations indépendantes. Grâce à notre partenariat, nous travaillons ensemble pour veiller à ce que CAPP dispose d'une voix forte en matière de recherche et d'enseignement sur l'administration publique et les politiques publiques au sein de la communauté des praticiens.

La conférence nationale de l'IPAC s'est tenue à Winnipeg, au Manitoba, en août 2019. Placée sous le thème de la « *transformation du secteur public* », la conférence a réuni des praticiens, des experts externes au gouvernement et des universitaires qui ont abordé des sujets liés à quatre thèmes : innovation et disruption, réconciliation en action, administration numérique et transformation du secteur public. J'ai fait partie du comité d'organisation et j'ai collaboré avec les organisateurs locaux ainsi qu'avec Andrea Migone (anciennement de l'IPAC) pour lancer une série de tables rondes mettant en avant les travaux universitaires et des praticiens présentant un intérêt pour les fonctionnaires.

J'ai également eu le privilège de faire partie du jury du Prix national du leadership intellectuel étudiant, qui a évalué cinq présentations étudiantes exceptionnelles (nominées par des programmes membres à travers le pays) (voir la rubrique « Prix »).

En raison des liens étroits qui unissent l'IPAC et CAPP, le président de CAPP siège également au Conseil d'administration national de l'IPAC et au comité de recherche et de pratiques professionnelles.

L'IPAC national a proposé d'offrir aux écoles, programmes et départements membres une adhésion gratuite d'un an pour tous les étudiants inscrits. Cela permettra à nos étudiants d'avoir accès à des événements régionaux, à des informations sur les offres d'emploi, les événements et les conférences, à des tarifs d'inscription réduits pour les conférences et les événements, ainsi qu'à la revue Canadian Public Administration (CPA) – un avantage considérable qui permet en même temps de présenter aux membres potentiels de l'IPAC l'éventail des services offerts par l'association. La mise en place de cette adhésion gratuite a connu quelques difficultés, mais nous espérons disposer d'un processus permettant aux programmes et établissements membres de faire profiter leurs étudiants de cette offre dès le mois de septembre. Merci à l'IPAC d'avoir rendu cela possible pour nos étudiants !

École de la fonction publique du Canada (EFPC)

L'École de la fonction publique du Canada, sous la direction de son président Taki Sarantakis, a manifesté son intérêt à collaborer avec CAPP/ACPAP et à renforcer les liens entre le milieu universitaire et le gouvernement afin de faciliter l'élaboration des programmes d'études de l'École (en particulier en matière d'élaboration des politiques publiques), de favoriser une meilleure compréhension de la recherche et des pratiques en matière d'innovation, et de créer un nouveau programme (dont l'objectif serait similaire à celui des équipes d'étude du CCMD) qui réunirait des universitaires, des praticiens et d'autres chercheurs/penseurs afin de relever les principaux défis auxquels est confrontée l'administration publique fédérale. Aux côtés d'autres membres du Comité exécutif et d'Evert Lindquist (qui est le chargé de liaison de CAPP/ACPAP pour l'initiative des équipes d'étude), j'ai pris part à des discussions avec des responsables fédéraux travaillant sur ces questions et je m'engage à créer et à renforcer les liens entre les enseignants et chercheurs en administration publique et l'École canadienne de la fonction publique. Une fois encore, le monde d'avant la COVID-19 est bien différent de celui dans lequel nous vivons aujourd'hui, et CAPP/ACPAP reste déterminée à collaborer avec l'École de la fonction publique du Canada (EFPC) sur des initiatives d'intérêt mutuel, alors que les gouvernements et les citoyens s'efforcent de déterminer comment aller de l'avant pendant et après la pandémie. Les chercheurs et les enseignants en administration publique et en politiques publiques ont beaucoup à partager (et à apprendre).

Programme « African Leaders of Tomorrow » (ALT)

Ce programme, créé en l'honneur de Nelson Mandela, parraine des fonctionnaires africains afin qu'ils puissent suivre des programmes canadiens en administration publique, gestion et politiques publiques. L'ACPAP siège au comité de pilotage et au comité d'évaluation, aux côtés de l'IPAC, du CBIE, du GAC et de l'APPAM. L'année écoulée était la dernière couverte par le financement initial, et une évaluation du programme est en cours. J'ai eu l'occasion de m'adresser à la promotion sortante de cette année pour lui transmettre nos félicitations et nos meilleurs vœux. Le CBIE met en ligne de courtes vidéos présentant les travaux des étudiants si vous souhaitez découvrir l'éventail des travaux réalisés par ces étudiants talentueux. Il semble très probable que ce soit la dernière année du programme (la Fondation Mastercard et Affaires mondiales Canada ne semblent pas disposés à poursuivre leur soutien financier).

Association canadienne de science politique (ACSP)

L'ACPAP a conclu un protocole d'accord avec l'ACPS visant à faciliter une plus grande participation des chercheurs en administration publique aux réunions annuelles de l'ACPS. La session de l'année dernière, organisée par Jean-François Savard, a remporté un vif succès à l'Université de la Colombie-Britannique (UBC). Jean-François Savard s'occupait à nouveau d'organiser, au nom de l'ACPAP/CAPP/ACPAP, le volet « administration publique » des présentations qui devaient avoir lieu pendant le congrès. Un immense merci à JF pour tout le travail qu'il a accompli dans le cadre de ce volet pour 2020, qui était entièrement organisé avant d'être annulé par l'ACPS.

Dans le cadre des discussions de CAPP/ACPAP sur l'avenir de la conférence de recherche de CAPP/ACPAP (c'est-à-dire où elle se tiendra, quand, si elle continuera à changer de lieu ou si elle aura un lieu fixe, etc.), il sera essentiel de réexaminer notre protocole d'accord avec la CPSA afin de s'assurer qu'il continue de répondre à nos besoins.

CPPN

Le Réseau canadien des politiques publiques (CPPN), un réseau nouvellement créé visant à rassembler les chercheurs en politiques publiques, a tenu sa conférence/réunion inaugurale à Ottawa en septembre 2019. J'y ai participé au nom de CAPP/ACPAP et j'ai pris part à la discussion sur la raison d'être du réseau, sa future structure, ses objectifs, etc. Lors de conversations précédentes avec les cofondateurs Mike Howlett et Luc Bernier, nous avons déterminé qu'il existait plusieurs pistes de coopération entre CAPP/ACPAP et le CPPN.

Il est clair que le réseau est axé sur les chercheurs individuels et n'est pas (pour l'instant) intéressé par la création d'une structure organisationnelle formalisée, tandis que CAPPa est une organisation associative dont les membres sont des programmes, des départements ou des écoles d'administration publique, de gestion publique et de politique publique. Lors de la réunion de travail du CPPN, le consensus a été que les deux organisations devaient continuer à fonctionner de manière indépendante, mais qu'il existait certainement des domaines d'intérêt commun.

PRIX

Prix national du leadership intellectuel étudiant

CAPPa/ACPAP collabore avec l'IPAC pour décerner le Prix national du leadership intellectuel étudiant. Ce prix offre une excellente occasion de mettre à l'honneur les étudiants qui ont apporté une contribution significative à la recherche, à l'érudition et au leadership communautaire. Les trois meilleures candidatures ont été présentées lors de la conférence nationale de l'IPAC, qui s'est tenue du 18 au 21 août à Winnipeg, au Manitoba. J'ai fait partie du jury chargé de récompenser ces étudiants exceptionnels et leur travail.

L'appel à candidatures de cette année sera lancé prochainement.

Prix DeCelles

Initiative conjointe avec l'IPAC, le Prix Pierre DeCelles récompense les compétences, les réalisations et l'engagement exceptionnels d'un enseignant universitaire particulièrement dévoué, créatif, polyvalent et efficace. Cette année, nous n'avons reçu aucune nouvelle candidature, et il est clair que nous devons soit : 1) encourager les établissements, départements et programmes membres à proposer la candidature de leurs collègues talentueux ; soit 2) réexaminer les objectifs de ce prix à la lumière des engagements futurs de CAPPa. (Ou peut-être les deux ?) La lauréate de 2018, le Dr Jenny Baechler, de l'université Dalhousie, a été invitée à participer à la conférence annuelle de recherche de 2020. Bien que la conférence de 2020 n'ait pas lieu, on pourrait peut-être organiser un événement virtuel ou inviter la Dr Baechler à participer à la prochaine conférence.

Pour 2020, nous proposons d'axer le prix sur l'excellence pédagogique dans un environnement en ligne ou à distance, avec un appel à candidatures succincts de la part des directeurs/responsables : un ou deux paragraphes décrivant les atouts des candidats, qui seront ensuite examinés par le comité des prix. L'appel à candidatures de cette année sera lancé sous peu.

GOVERNANCE

Les activités, les programmes et les partenariats de CAPPa/ACPAP se sont développés au cours de la dernière décennie. L'année dernière, le Conseil d'administration a voté en faveur de la constitution en association de l'organisation, reconnaissant que ce statut d'association à but non lucratif (bénéficiant du statut d'organisme caritatif) nous permettrait de gérer nos recettes de manière indépendante et nous offrirait davantage de flexibilité dans la planification de l'avenir de l'organisation. En menant une réflexion stratégique sur les grands succès remportés par CAPPa/ACPAP au cours de la dernière décennie, sur les opportunités qui se présentent et sur les partenariats clés, il est apparu clairement qu'il était temps pour nous, en tant qu'association, de prendre du recul et d'examiner comment nous souhaitons organiser CAPPa/ACPAP afin d'atteindre nos objectifs collectifs. Cela contribuera à jeter les bases de la constitution en société et d'une réflexion stratégique sur le travail de l'organisation (et sur la meilleure façon de le mener à bien) au cours des cinq prochaines années. Ce travail ciblé s'inscrira également parfaitement dans le cadre de la planification de la communication et de l'évaluation du processus d'accréditation, et nous aidera à poser et à répondre à des questions clés concernant l'avenir de l'organisation !

Lors de sa réunion de décembre 2019, le Conseil d'administration de CAPP/ACPAP a approuvé le cahier des charges d'une révision de la gouvernance, qui abordera des questions clés concernant le mandat, la vision, les activités et les objectifs de CAPP. Le comité de révision (composé d'Isabelle Caron, Mathieu Ouimet, Katherine Graham, Evert Lindquist, Ian Roberge, David Zussman, Ken Rasmussen, Zac Spicer (IPAC) et coprésidé par Brooke Jeffrey et moi-même) s'est réuni pour discuter de la marche à suivre ainsi que des principales échéances de la révision. Les membres de CAPP étant des établissements (programmes, départements ou écoles d'administration publique, de politique publique et de gestion publique), le comité de révision de la gouvernance s'entretiendra avec les directeurs, présidents et responsables, ainsi qu'avec d'autres parties prenantes clés. Merci aux membres du comité d'examen de la gouvernance, ainsi qu'aux membres du sous-comité (Evert, Isabelle, David, Mathieu) qui ont travaillé à l'élaboration d'une stratégie pour mener à bien ce travail au nom de CAPP. Il s'agit d'un travail essentiel pour l'organisation, qui jettera les bases de la prochaine phase de planification et d'activités.

Quelques mots pour conclure...

Ce fut un honneur d'occuper le poste de président ces deux dernières années. Je suis fier du travail que nous avons accompli au nom de nos membres et en collaboration avec eux. J'attends avec impatience et enthousiasme les nouvelles initiatives, les succès à venir, les défis à relever et les questions qui se poseront.

Nous avons réalisé des progrès en matière de communication, lancé un important processus de révision de la gouvernance, mené à bien un examen d'accréditation crucial, organisé avec succès un concours d'études de cas et travaillé en étroite collaboration avec des organisations partenaires sur des enjeux d'intérêt commun. À l'avenir, notre organisation disposera de nombreuses occasions de nouer de nouvelles collaborations et d'apprendre les uns des autres, afin de continuer à faciliter la recherche et la communication, ainsi que de célébrer et de soutenir les réussites des étudiants.

Je me réjouis de continuer à soutenir ce travail en tant qu'ancienne présidente, aux côtés des membres de notre Comité exécutif – nouveaux et confirmés –, des membres élargis de notre Conseil d'administration et de notre nouvelle présidente, la Dre Brooke Jeffrey. En tant qu'organisation gérée par des bénévoles, CAPP/ACPAP compte sur les contributions de ses membres, et en particulier sur le temps que vous consacrez tous, ainsi que les nouveaux membres qui s'engagent pour aider à diriger et à renforcer les capacités de l'administration publique au Canada.

Enfin, merci. J'ai été très touchée par le soutien et les idées que j'ai reçus, et je tiens à remercier Rob Shepherd, Isabelle Fortier et Naomi Couto pour leur travail, leurs excellentes idées, leur patience et leur dévouement envers l'administration publique, les politiques et l'enseignement de la gestion au Canada. Notre communauté est meilleure grâce à leurs contributions.

Andrea Rounce
Présidente sortante de CAPP/ACPAP Université
du Manitoba
1er juin 2020